

令和4年度 大村市民病院運営市民会議

＜令和3年度の実績報告及び令和4年度の近況について＞

令和5年2月15日 事務部長 安永 留隆



病院の概要

名 称	市立大村市民病院
所在地	〒856-8561 長崎県大村市古賀島町133番地22 TEL 0957-52-2161 FAX 0957-52-2199
開 設 者	大村市（指定管理者：公益社団法人地域医療振興協会）
開 設	昭和26年10月1日開設 平成20年4月1日から指定管理 平成29年4月新築移転
標榜診療科目 (23科)	内科、呼吸器内科、腎臓内科、消化器内科、神経内科、感染症内科、循環器内科、小児科、外科、整形外科、心臓血管外科、婦人科、眼科、耳鼻咽喉科、リハビリテーション科、放射線科、皮膚科、泌尿器科、救急科、精神科、歯科口腔外科、麻酔科、脳神経外科
職員数	342名(医師32名、看護部門192名、医療技術部門88名、事務その他30名) ※常勤職員R4.4.1現在数
病床数	一般病床212床
入院患者数	64,906人、1日平均177.8人、病床稼働率83.1%、平均在院日数19.6日
外来患者数	72,969人、1日平均301.5人
そ の 他	協力型臨床研修指定病院、人工透析、健康管理センター

（注）患者数等は平成3年度実績数値を記載

病院の沿革

- 昭和20年11月 大村海軍共済病院から移管され日本医療団大村病院として発足
- 昭和26年10月 大村市民病院として発足
- 昭和54年 5月 施設老朽化に伴い現在地に移転
- 平成 7年 6月 心臓血管病センター開設
- 平成15年12月 感染症指定医療機関の指定
- 平成19年10月 大村市から地域医療振興協会が指定管理者の指定を受ける
- 平成20年 4月 社団法人地域医療振興協会市立大村市民病院開院(平成21年12月公益社団法人に移行)
- 平成21年 7月 回復期リハビリテーション病棟開設(32床)
- 平成23年 5月 CCU施設基準辞退→HCUへ
- 平成26年 6月 オーダリングシステム→電子カルテシステムへ ※令和3年8月更新
- 平成26年 9月 地域包括ケア病棟開設(56床)
- 平成26年10月 一般病床(センター病棟・3階病棟)の看護配置を7対1→10対1へ
- 平成27年 7月 新病院建設工事着工
- 平成29年 4月 新病院開院 216床(一般病床212床、感染症病床4床)
※管理運営委託期間を30年間(~R29.3)に変更
- 令和 3年10月 一般病床212床 (9月30日、感染症指定医療機関の指定解除(感染症病床▲4床))
- 令和 4年 7月 脳神経外科の標榜

病院の基本理念

私たちは、地域の皆様の「健やかな生活」を支援する
「あたたかい医療」を行います。

運営方針

1. 患者さん本位の地域医療を行います。
2. 患者さんにまごころを込めた十分な説明を行い、信頼される医療を実践します。
3. 自己研鑽に努め、チーム医療を推進し、安心・安全な医療を提供します。
4. 地域の皆様が安心して生活できるよう、地元医療機関・行政との連携を密にし保健医療福祉のネットワークの構築を推進します。
5. 患者さんの権利を尊重し、個人情報を守ります。
6. へき地支援病院として、離島や山間部の医療過疎地への診療支援を推進します。
7. 臨床研修病院として、地域医療を志す医師を育成します。

医療機能の特色

急性期医療から回復期、維持期、予防医学にわたる一貫した医療の提供を行っています。

看護部の基本理念

地域の皆様へ 笑顔と あたたかい心で 信頼される看護を行います。

管理体制

- ・ 看護単位 7 個（3F、4F、5F、6F、HCU、手術室、外来）
- ・ 病棟及び外来には、師長・副師長・主任を配置
- ・ 固定チームナーシングの看護体制

教育方針

- ・ 「ともに育つ教育環境」を整えることが安心・安全の療養環境に繋がると捉え、新人看護師の育成継続教育に力を注ぐ
- ・ 他施設の新人看護師の教育研修も受け入れ
- ・ 看護学校の臨地実習施設
- ・ 市内の中学・高等学校の職場体験の受入れ

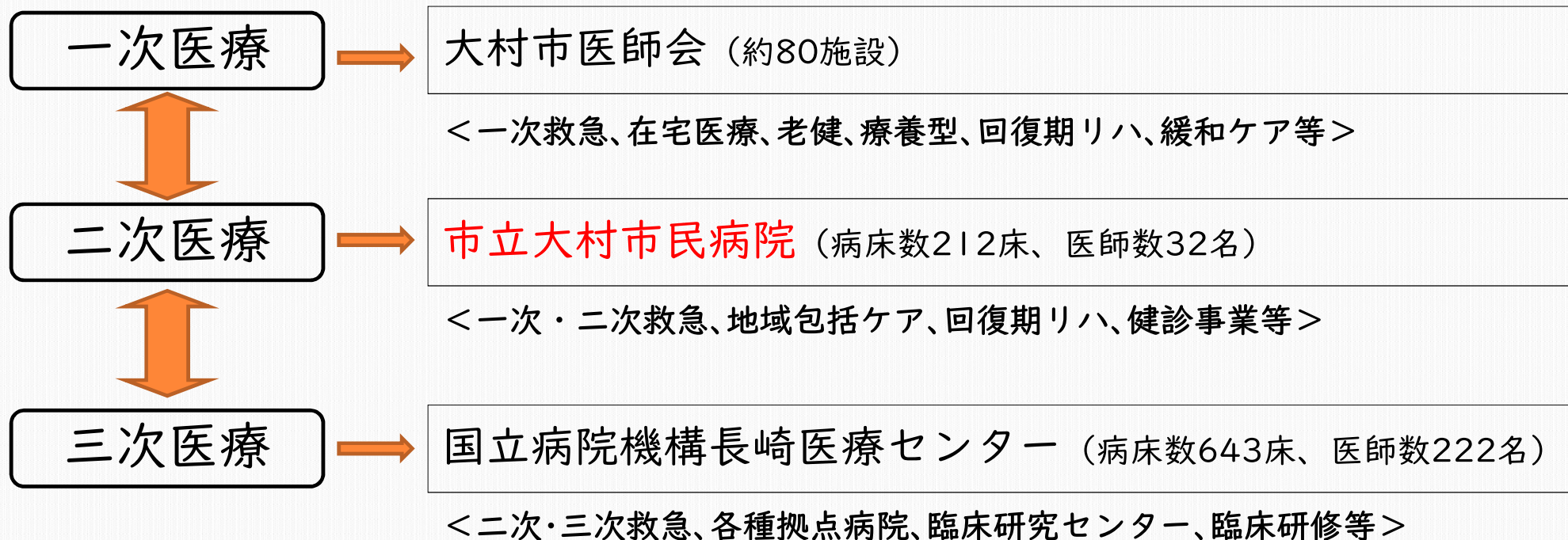
病院の現況

	令和3年度	令和4年度
病床数	212床	212床
外来患者数(1日平均)	301.5人	305.2人
入院患者数(1日平均)	177.8人	168.8人
病床稼働率(%)	83.1%	79.6%
平均在院日数	19.6日	18.8日
紹介率	58.9%	61.7%
救急車受入件数	936件	699件

(注)令和4年度は、4月～12月実績

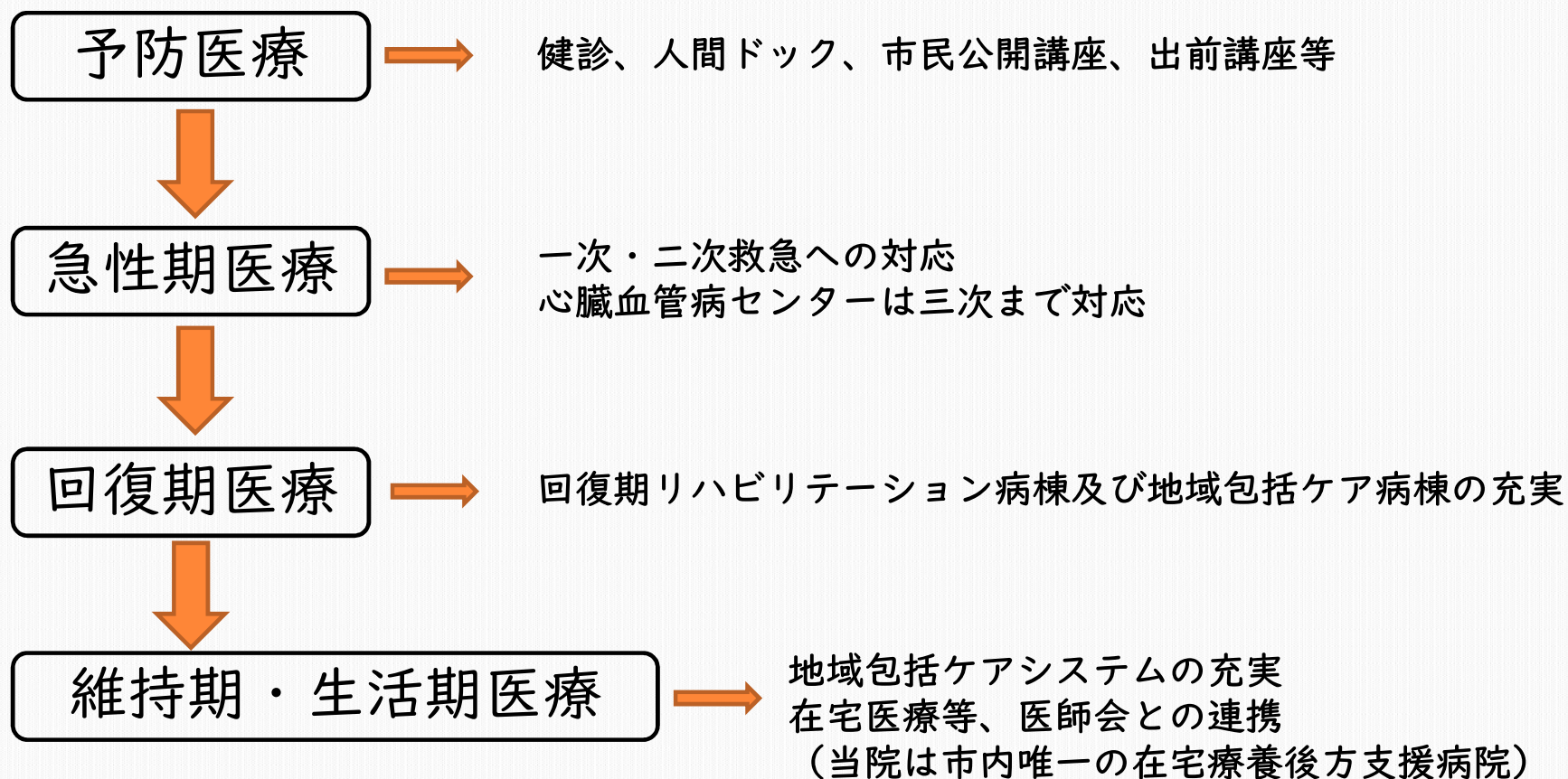
大村市の医療環境

大村市推計人口：96,404人、 高齢化率：26.0%
(高齢化率 長崎県：34.0%、国：29.0%)



市立大村市民病院の担う役割

＜市民の健やかな生活を支援する包括医療の提供＞



現在の病床区分

階	区分	入院基本料	看護体制	病床数	地域医療構想 病床報告区分
6F	急性期（内科、整形外科ほか）	急性期一般入院料 2	10対1	54	急性期
5F	地域包括ケア	地域包括ケア病棟入院料 2 及び地域包括ケア入院医療管理料 2	13対1	58	回復期
4F	回復期リハビリテーション	回復期リハビリテーション病棟入院料 1	13対1	40	回復期
3F	ハイケア(HCU)	ハイケアユニット入院医療管理料 1	4対1	8	高度急性期
3F	急性期（心臓血管外科、循環器内科、外科ほか）	急性期一般入院料 2	10対1	52	急性期
			合計	212	

政策医療等への対応((1)～(5)は管理に関する基本協定書第14条に基づくもの)

(1) 5 疾病 5 事業に係る医療提供体制の充実

- ・ 5 疾病：がん、脳卒中、急性心筋梗塞、糖尿病、精神疾患
- ・ 5 事業：救急医療、災害医療、へき地医療の支援、周産期医療、小児医療

(2) リハビリテーション医療の充実

- ・ 地域包括ケアシステムの入院体制を支える病棟(地ケア・回復期リハ)の運営
- ・ 小児リハの実施(R元年10月～) 月平均100人程度実施
- ・ 市内小児医療機関との職員研修交流等を開始 (R4～)

(3) 高度循環器系医療の充実

- ・ 救急医療への対応(2次救急)
- ・ 心臓血管病センターの運営(24時間体制)

(4) 歯科口腔外科診療の充実

- ・ R3年度実績：入院1,064人、外来5,890人
- ・ R3年度実績：手術件数95件(すべて全麻)

(5) 健康診断・健康教育など予防医療の充実

- ・ 健康管理センターにおける各種健康診断、保健指導、人間ドックのオプション検査
- ・ ふれあい健康講座、出前講座 ※コロナ禍のため休止中

政策医療等への対応

(6)災害時医療等への対応

- ・ BCP作成、随時更新。※ B C Pに基づく災害訓練は新型コロナウイルス感染症の影響で未実施
- ・ 大村市地域医療 5 者災害医療WGへの参加
- ・ 感染症への対応

(7)地域医療連携

- ・ H31.4、地域連携・患者支援センターの設置(地域医療連携室(前方連携)と入退院支援室を配置)
- ・ 長崎医療センター、大村市医師会、福祉施設等の相互連携体制の構築、連携室協議会への参加、勉強会の開催等
- ・ 在宅療養後方支援病院(登録患者の緊急時入院への対応)

(8)院内外での研修、研究発表等

- ・ 教育委員会による毎月の研修会の開催、各種学会における発表への援助
特定ケア看護師等の資格取得のための援助
- ・ 協会施設の専攻医の研修、医学生の実習、看護学校等の実習受入れ

政策医療等への対応

(9)医療の質向上

○医療安全管理

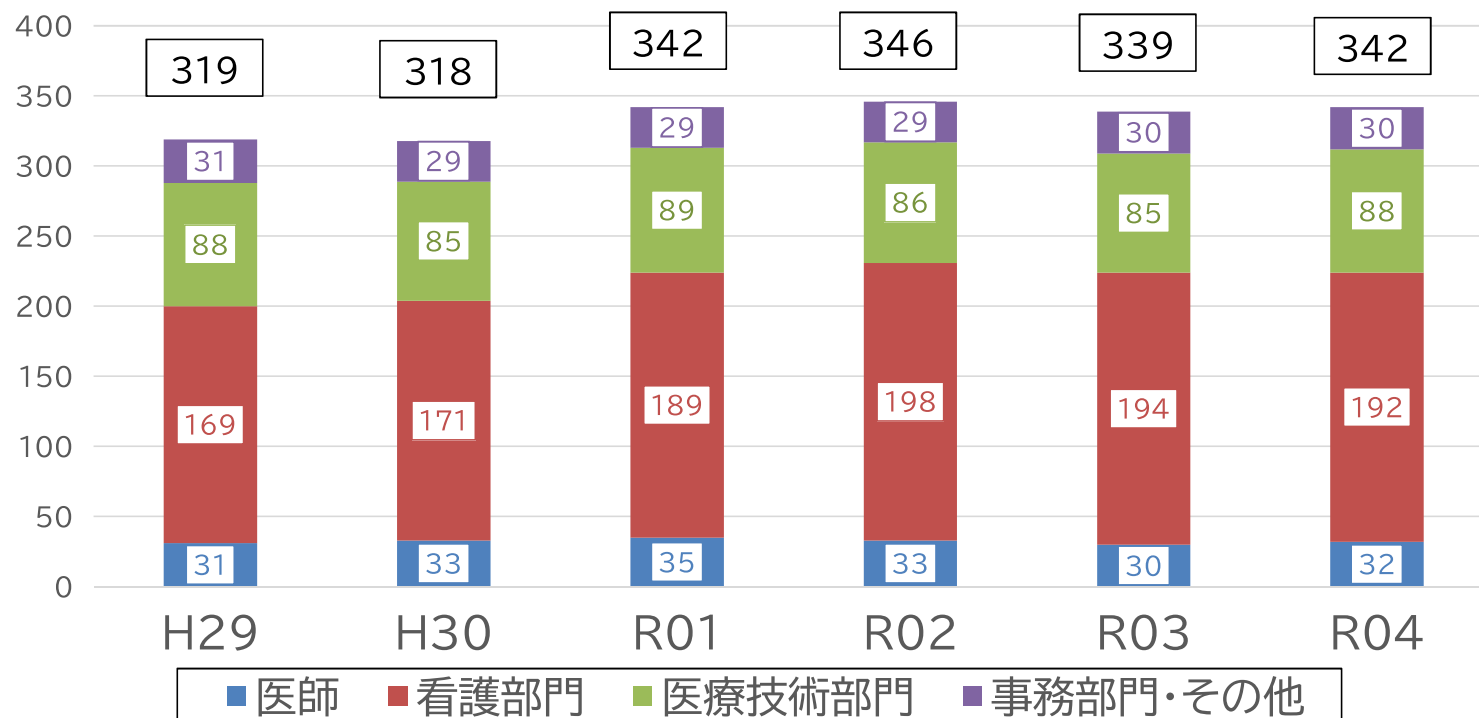
- ・医療安全管理室の設置 専従者の配置
- ・医療安全管理委員会の開催、定期的院内巡視、リスクの把握・分析・検討・評価・改善を実施
- ・事故、インシデント、クレーム等の早期把握
- ・全職員への医療安全教育、研修や啓発、新人教育の徹底(出席を義務化)

○院内感染対策

- ・感染対策室の設置 専従者(認定看護師)の配置
- ・院内感染対策委員会の開催、ICT委員会の職場ラウンドにより各職場での感染対策チェック
- ・全職員への感染対策教育、研修、連携施設との相互カンファレンスの実施

単位:人

常勤職員数の推移 (各年度4月1日現在数)



(単位:人)

部門等	H29	H30	R01	R02	R03	R04
医師	31	33	35	33	30	32
看護部門	169	171	189	198	194	192
医療技術部門	88	85	89	86	85	88
事務部門・その他	31	29	29	29	30	30
合計	319	318	342	346	339	342

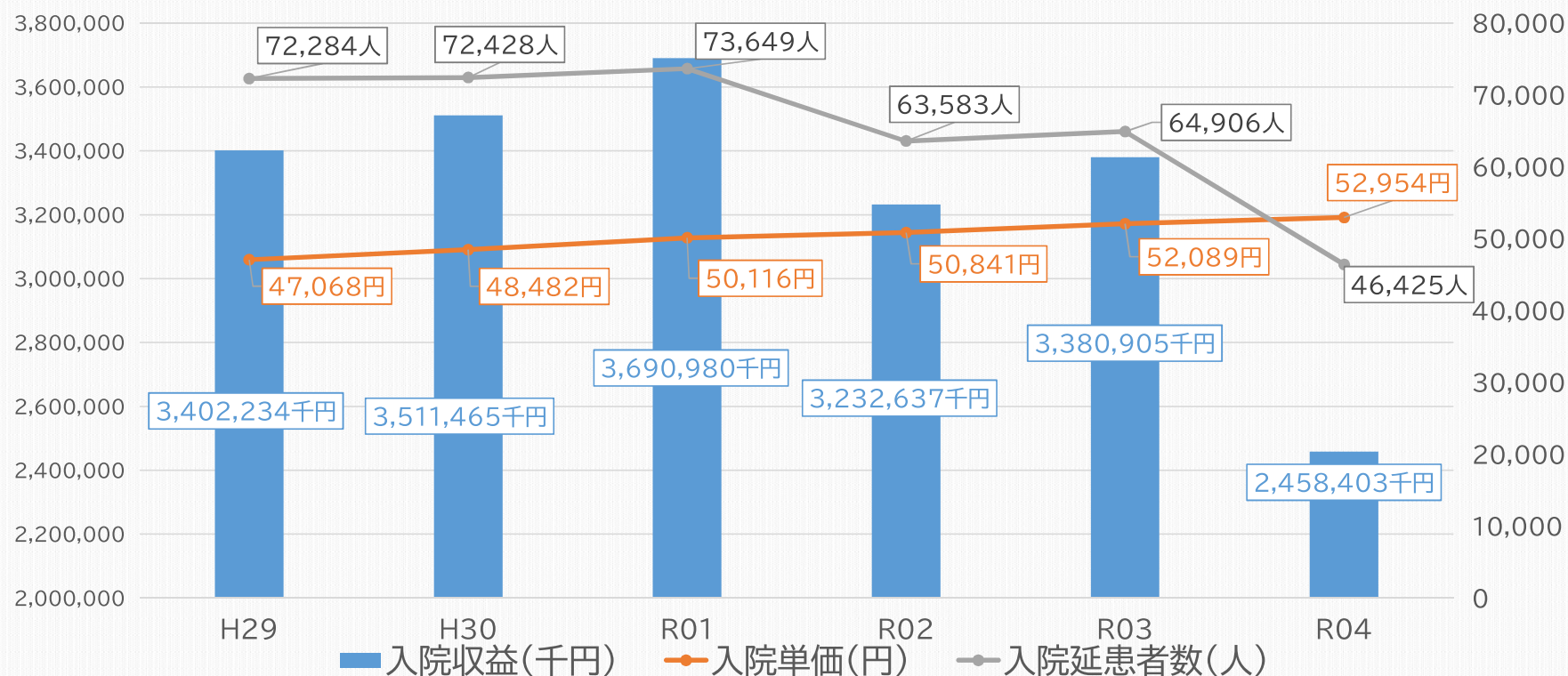
※歯科衛生士は看護部門、視能訓練士は医療技術部門に計上

職員数(R5.1.1現在)

- 診療部(医師)
 - 常 勤 33名
 - 非常勤 13名
 - 計 46名
 - ※常勤には協会他施設からの派遣医師1名を含む
- 看護部
 - 常勤 189名
 - 非常勤 46名
 - 計 235名
- 医療技術部
 - 常 勤 86名
 - 非常勤 10名
 - 計 96名
 - (うちリハビリ療法士49名)
- 事務部ほか
 - 常 勤 31名
 - 非常勤 28名

【合計】
 常 勤 339名
 非常勤 97名
 計 436名

入院の推移

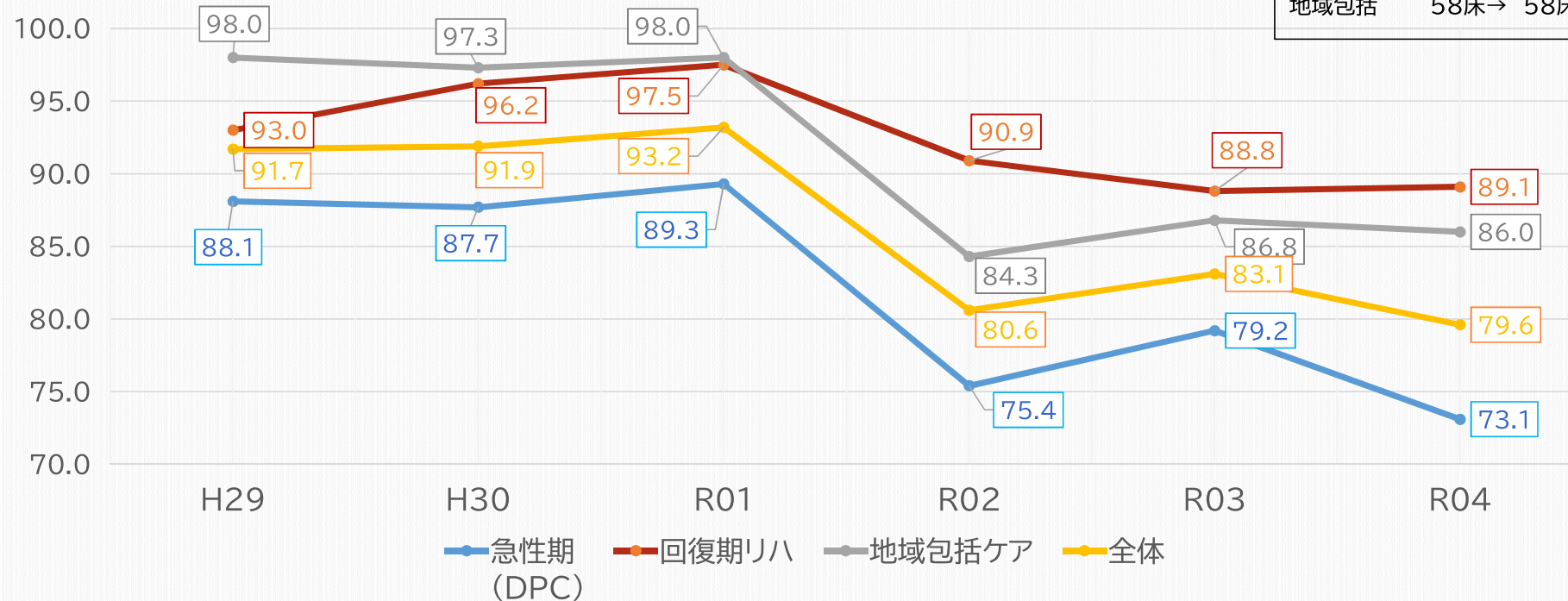


区分	H29	H30	R01	R02	R03	R04
入院収益(千円)	3,402,234	3,511,465	3,690,980	3,232,637	3,380,905	2,458,403
入院単価(円)	47,068	48,482	50,116	50,841	52,089	52,954
入院延患者数(人)	72,284	72,428	73,649	63,583	64,906	46,425
1日平均入院患者数(人)	198.0	198.4	201.2	174.2	177.8	168.8

(注)令和4年度は4月～12月の実績

単位:%

病床稼働率の推移



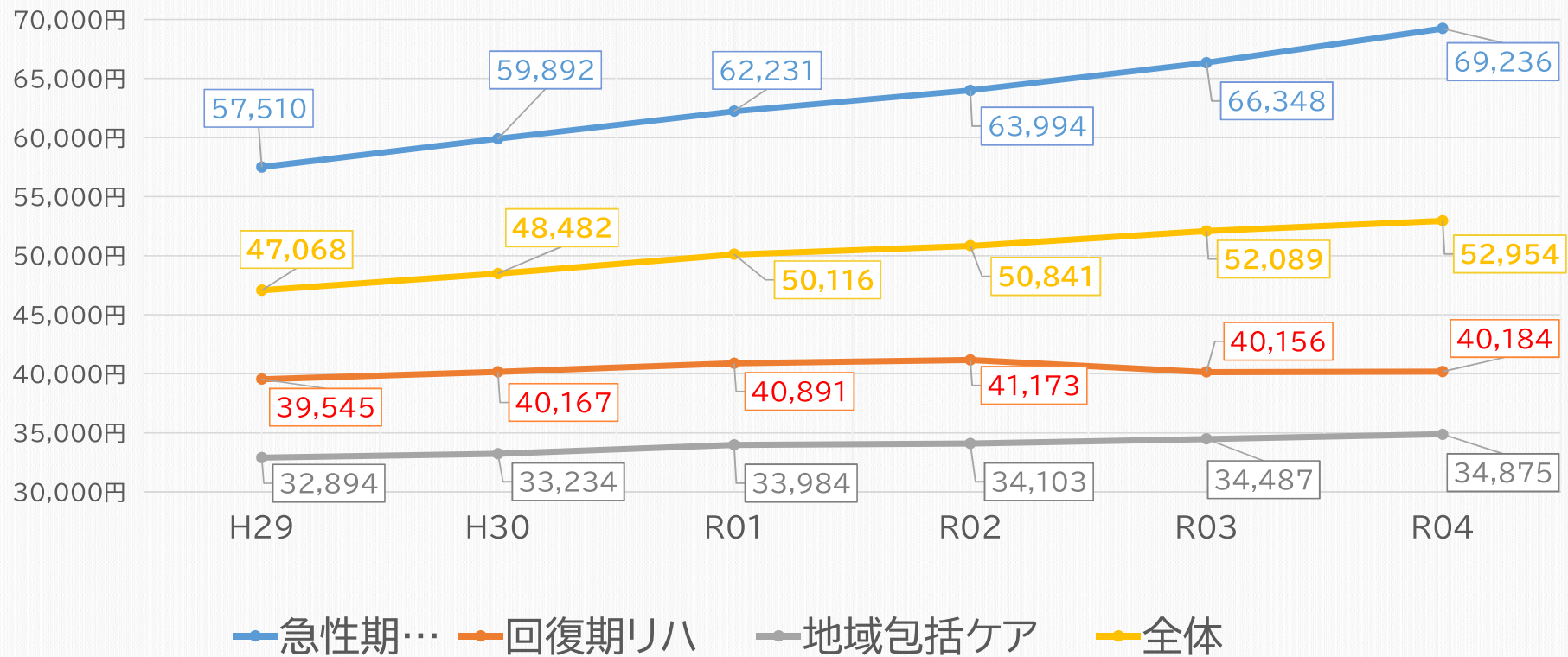
R3.10.1～ 216床→ 212床
急性期 118床→ 114床
回復期リハ 40床→ 40床
地域包括 58床→ 58床

(単位:%)

病棟区分	H29	H30	R01	R02	R03	R04
急性期(DPC)	88.1	87.7	89.3	75.4	79.2	73.1
回復期リハ	93.0	96.2	97.5	90.9	88.8	89.1
地域包括ケア	98.0	97.3	98.0	84.3	86.8	86.0
全体	91.7	91.9	93.2	80.6	83.1	79.6

(注)令和4年度は4月～12月の実績

入院収益(単価)の推移

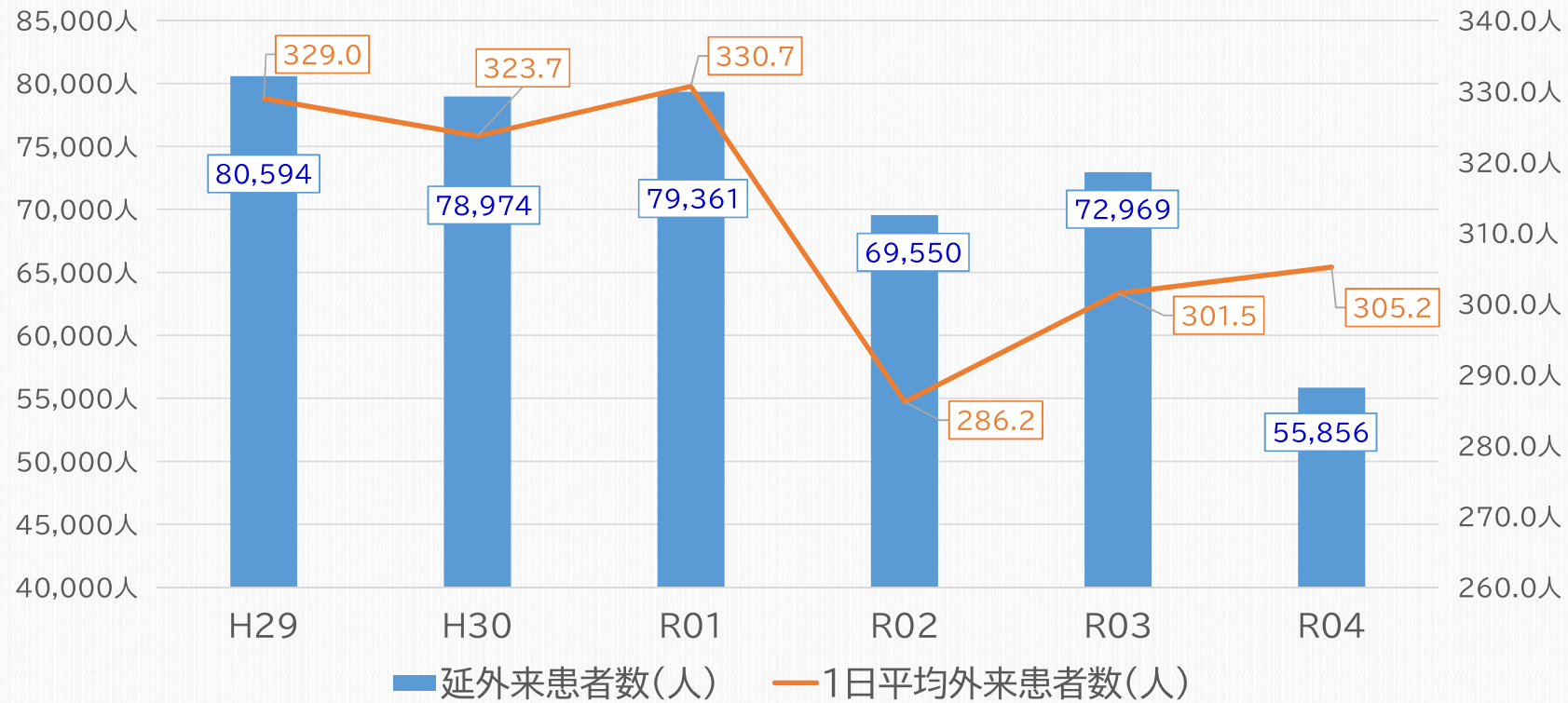


(単位:円)

病棟区分	H29	H30	R01	R02	R03	R04
急性期(DPC)	57,510	59,892	62,231	63,994	66,348	69,236
回復期リハ	39,545	40,167	40,891	41,173	40,156	40,184
地域包括ケア	32,894	33,234	33,984	34,103	34,487	34,875
全体	47,068	48,482	50,116	50,841	52,089	52,954

(注)令和4年度は4月～12月の実績

外来患者数の推移



(単位:人)

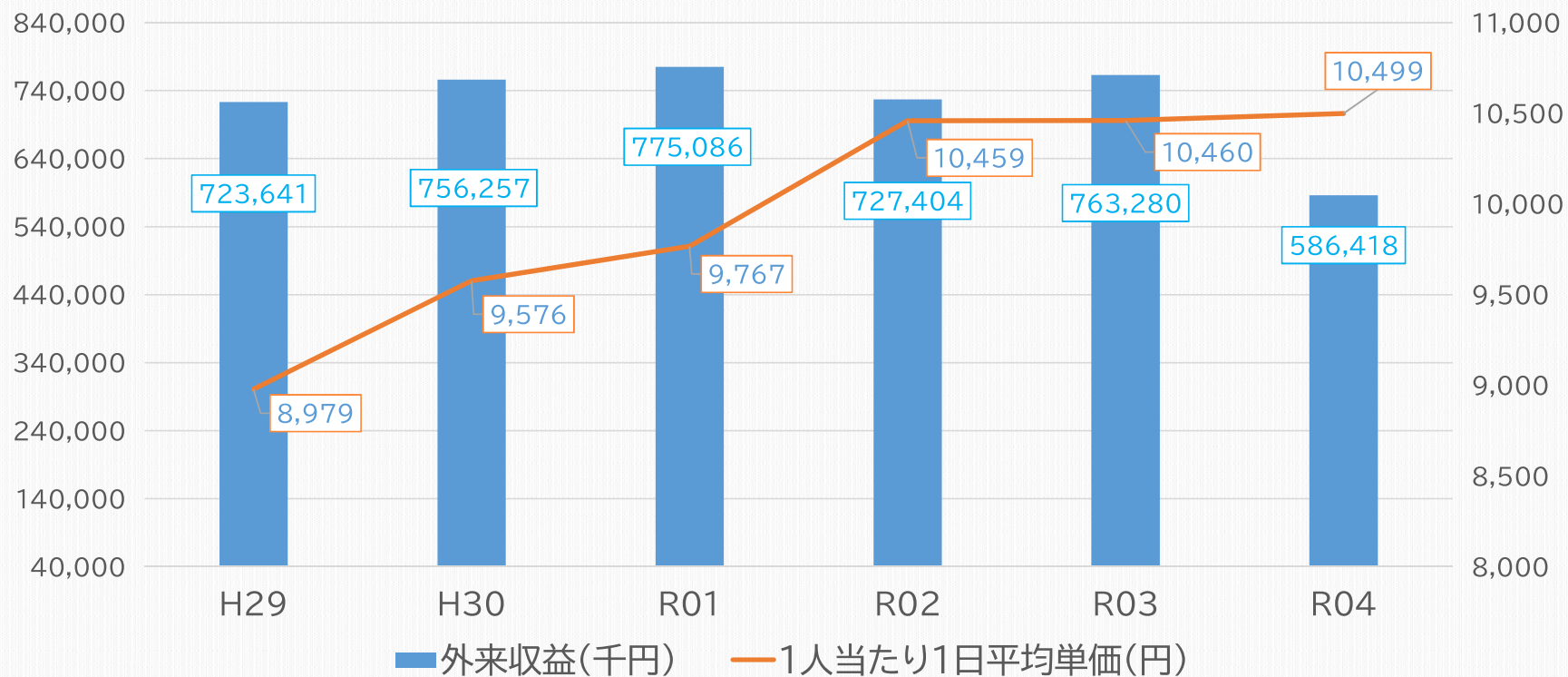
区分	H29	H30	R01	R02	R03	R04
延外来患者数	80,594	78,974	79,361	69,550	72,969	55,856
1日平均外来患者数	329.0	323.7	330.7	286.2	301.5	305.2

(注)令和4年度は4月～12月の実績

単位:千円

単位:円

外来収益の状況



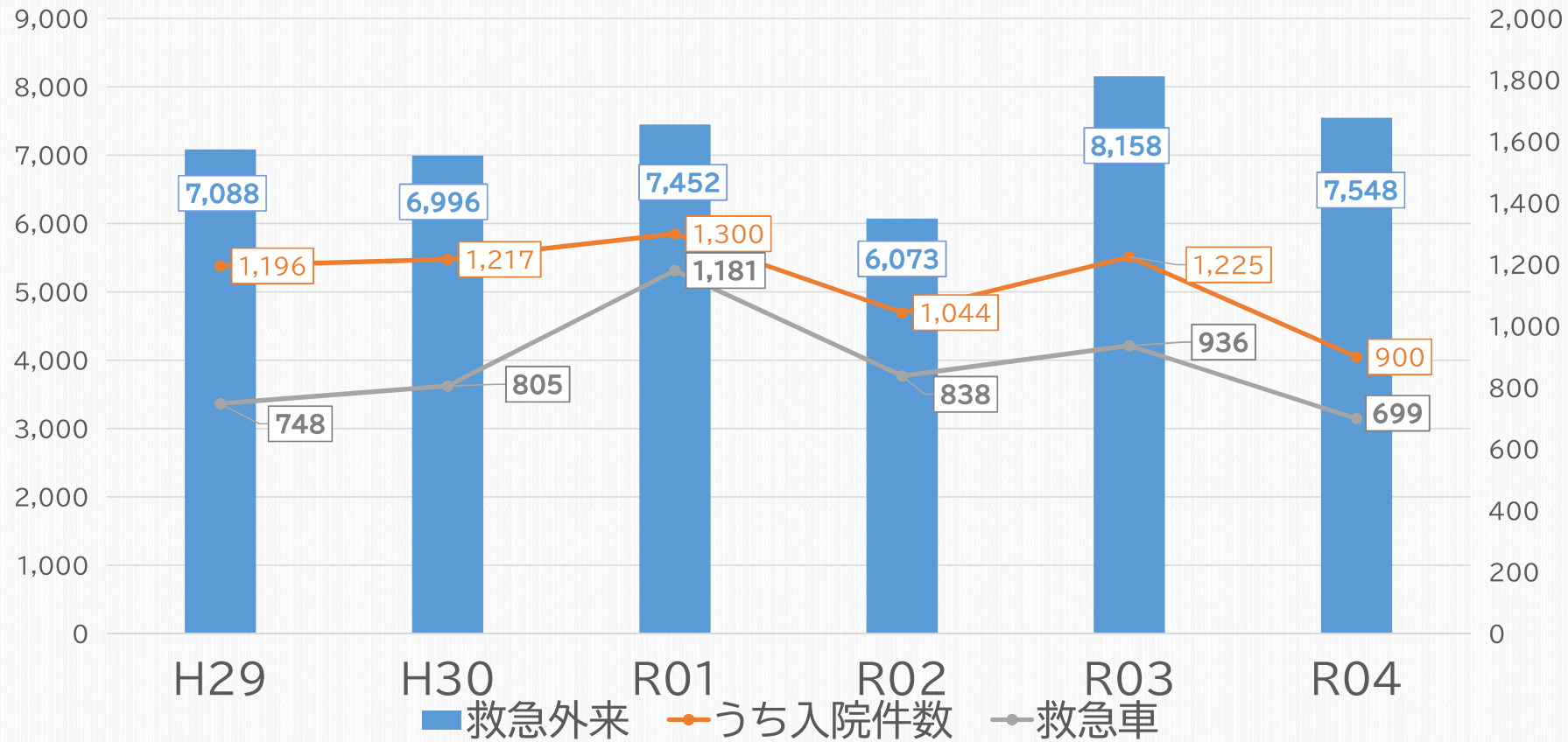
区分	H29	H30	R01	R02	R03	R04
外来収益(千円)	723,641	756,257	775,086	727,404	763,280	586,418
1人当たり1日平均単価(円)	8,979	9,576	9,767	10,459	10,460	10,499

(注)令和4年度は4月～12月の実績

単位:件

救急医療(救急車受入件数)の推移

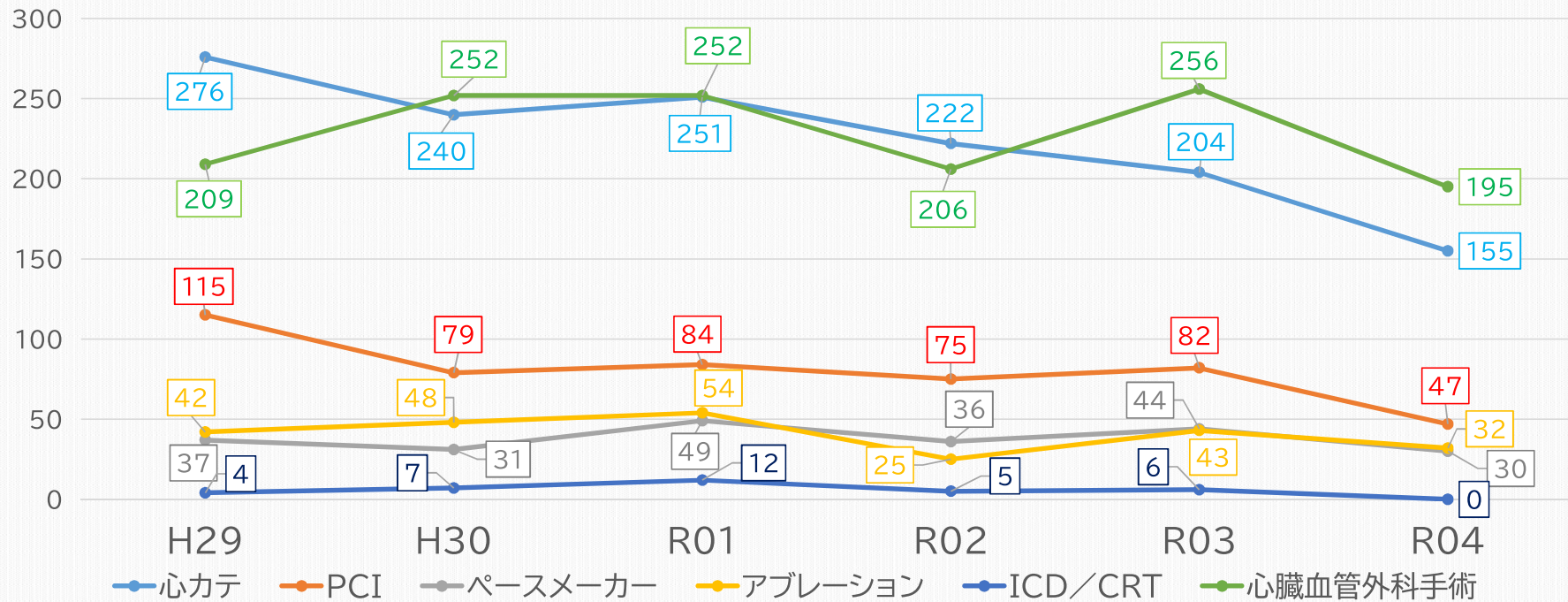
単位:件



区分	H29	H30	R01	R02	R03	R04
救急外来	7,088	6,996	7,452	6,073	8,158	7,548
うち入院件数	1,196	1,217	1,300	1,044	1,225	900
救急車	748	805	1,181	838	936	699

(注)令和4年度は4月～12月の実績

循環器内科系・心臓血管外科治療の推移

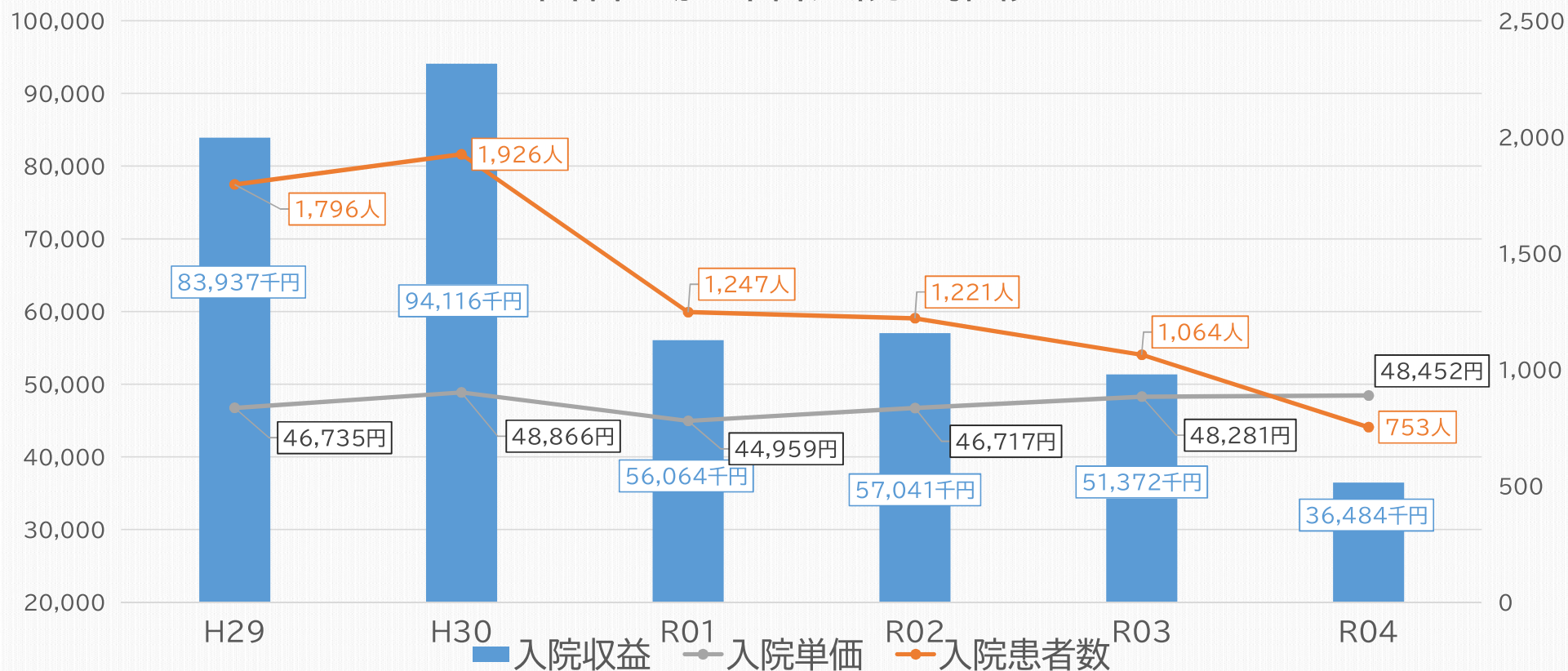


区分	H29	H30	R01	R02	R03	R04
心カテ	276	240	251	222	204	155
PCI	115	79	84	75	82	47
ペースメーカー	37	31	49	36	44	30
アブレーション	42	48	54	25	43	32
ICD／CRT	4	7	12	5	6	0
心臓血管外科手術	209	252	252	206	256	195

心臓血管外科手術: 下肢静脈瘤手術、シャント拡張術、ステントグラフト内挿術、冠動脈、大血管バイパス手術 など

(注)令和4年度は4月～12月の実績

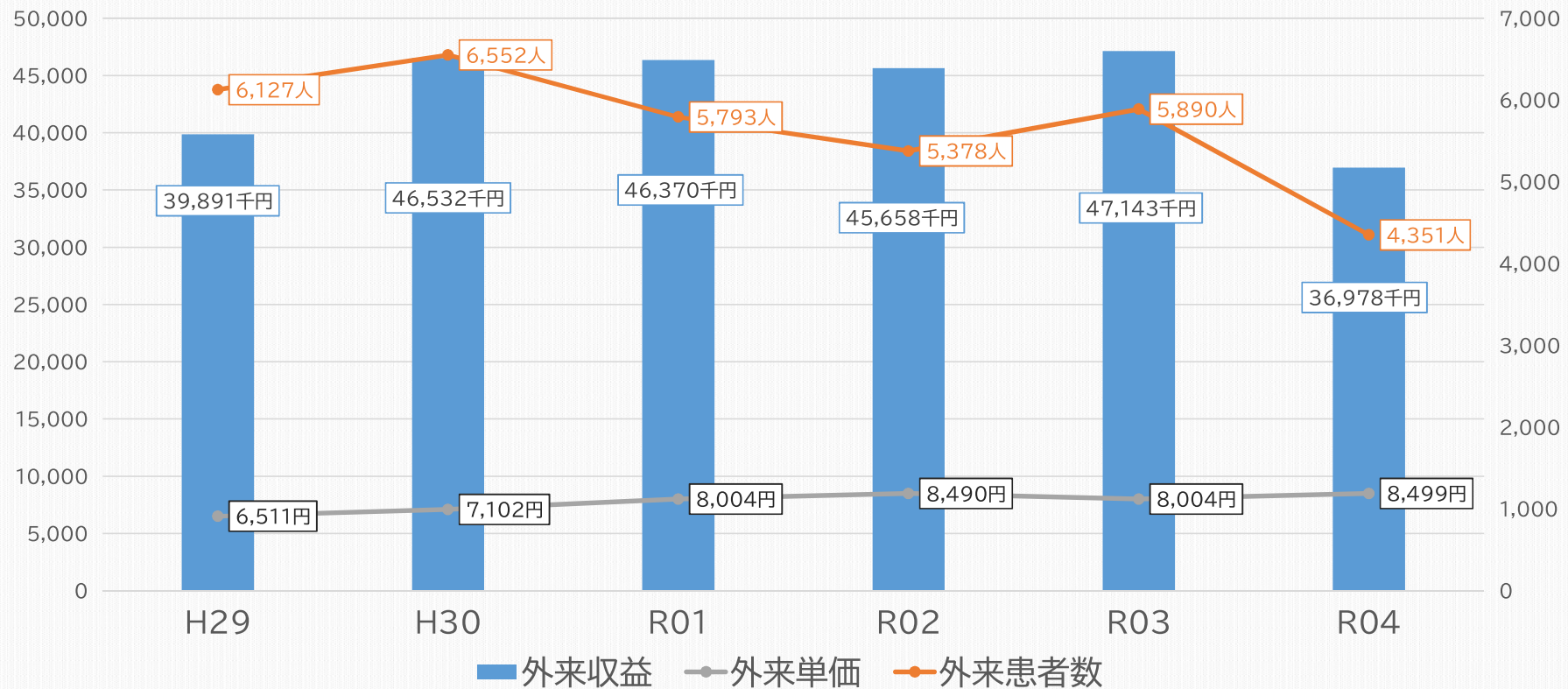
歯科口腔外科入院の推移



区分	H29	H30	R01	R02	R03	R04
入院収益(千円)	83,937	94,116	56,064	57,041	51,372	36,484
入院患者数(人)	1,796	1,926	1,247	1,221	1,064	753
入院単価(円)	46,735	48,866	44,959	46,717	48,281	48,452

(注)令和4年度は4月～12月の実績

歯科口腔外科外来の推移



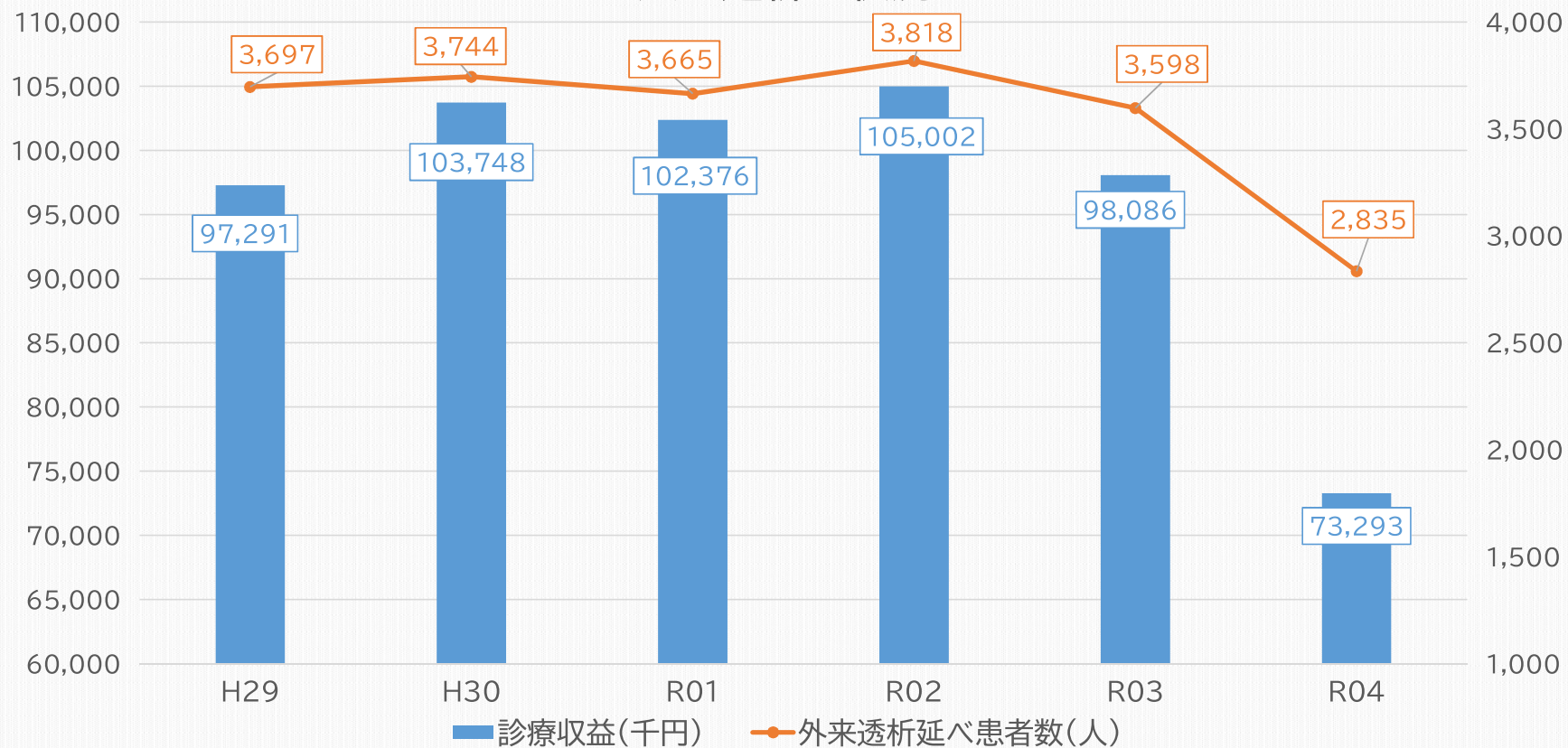
区分	H29	H30	R01	R02	R03	R04
外来収益(千円)	39,891	46,532	46,370	45,658	47,143	36,978
外来患者数(人)	6,127	6,552	5,793	5,378	5,890	4,351
外来単価(円)	6,511	7,102	8,004	8,490	8,004	8,499

(注)令和4年度は4月～12月の実績

単位:千円

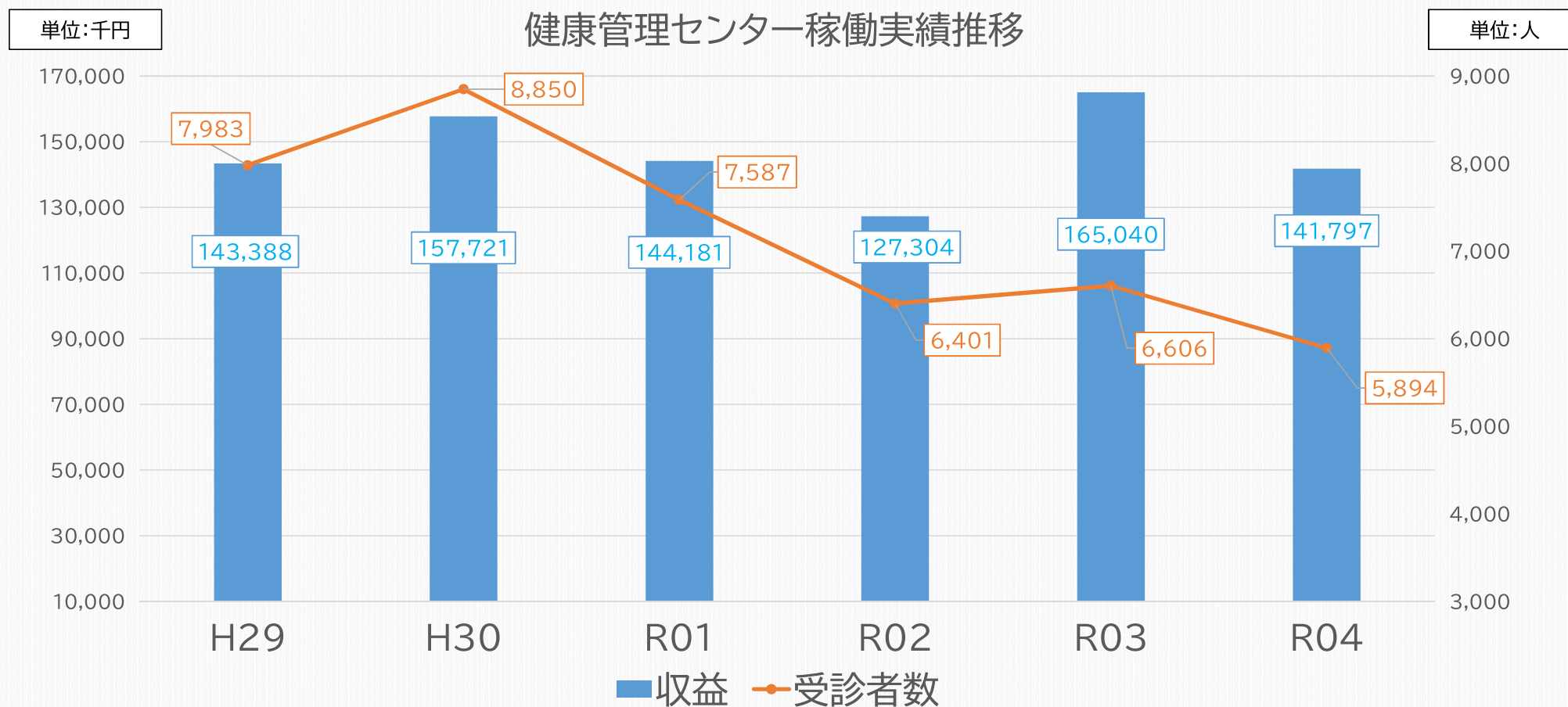
単位:人

人工透析の状況



区分	H29	H30	R01	R02	R03	R04
診療収益(千円)	97,291	103,748	102,376	105,002	98,086	73,293
外来透析延べ患者数(人)	3,697	3,744	3,665	3,818	3,598	2,835

(注)令和4年度は4月～12月の実績

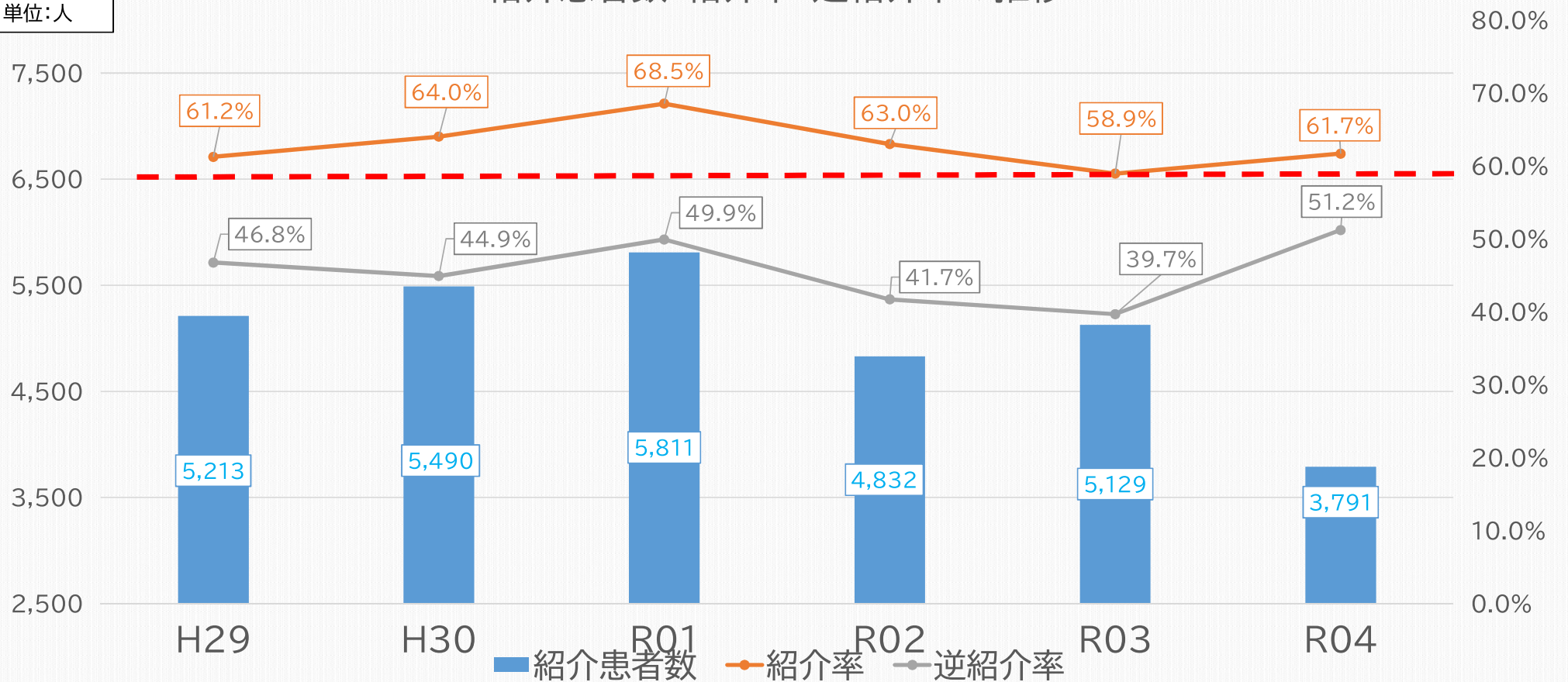


区分	H29	H30	R01	R02	R03	R04
収益(千円)	143,388	157,721	144,181	127,304	165,040	141,797
受診者数(人)	7,983	8,850	7,587	6,401	6,606	5,894

(注)令和4年度は4月～12月の実績

紹介患者数・紹介率・逆紹介率の推移

単位:人

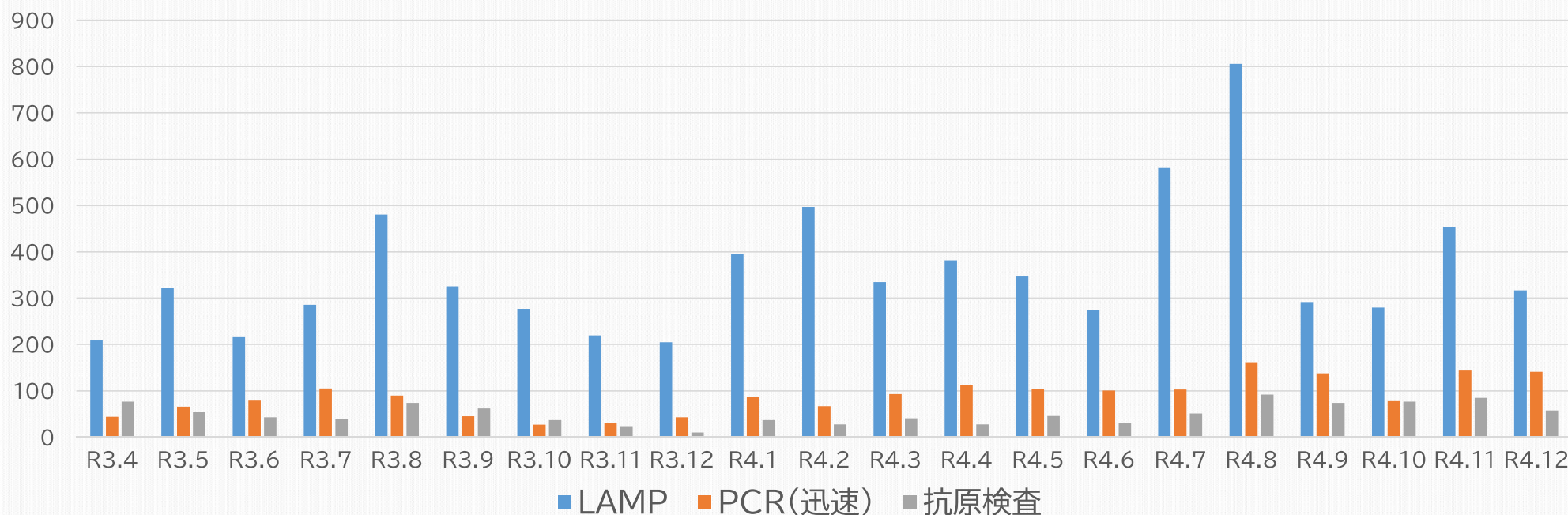


区分	H29	H30	R01	R02	R03	R04
紹介患者数(人)	5,213	5,490	5,811	4,832	5,129	3,791
紹介率	61.2%	64.0%	68.5%	63.0%	58.9%	61.7%
逆紹介率	46.8%	44.9%	49.9%	41.7%	39.7%	51.2%

(注)令和4年度は4月～12月の実績

- 令和3年9月末をもって、第二種感染症指定医療機関の指定を解除(感染症病床4床の廃止)
- 発熱外来を設置し、感染が疑われる方の検体採取、検査等を実施

新型コロナウイルス感染症検査実績推移



区分	R3.4	R3.5	R3.6	R3.7	R3.8	R3.9	R3.10	R3.11	R3.12	R4.1	R4.2	R4.3	R4.4	R4.5	R4.6	R4.7	R4.8	R4.9	R4.10	R4.11	R4.12
LAMP	209	323	216	286	481	326	277	220	205	395	497	335	382	347	275	581	806	292	280	454	317
PCR(迅速)	44	66	79	105	90	45	27	30	43	87	67	93	112	104	101	103	162	138	78	144	141
抗原検査	77	55	43	40	74	62	37	24	10	37	28	41	28	46	30	51	92	74	77	85	58

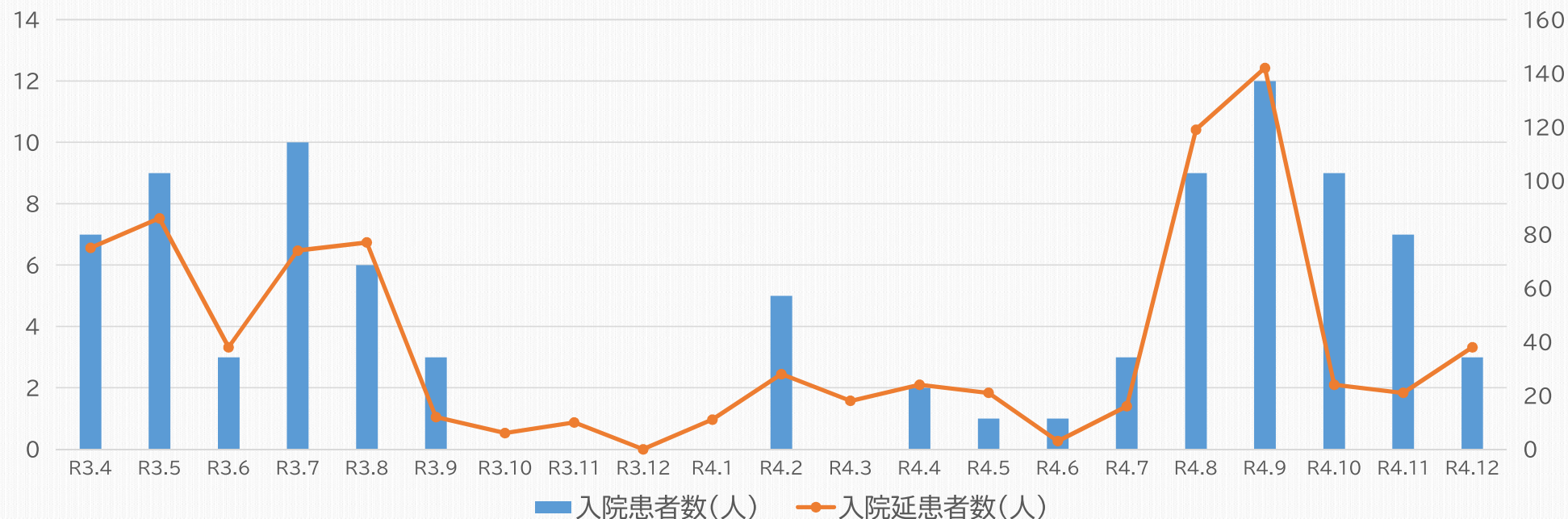
区分	R3年度	R4年度
LAMP	3,770	3,734
PCR(迅速)	776	1,083
抗原検査	528	541

(注)令和4年度は4月～12月の実績

【新型コロナウイルス感染症患者の入院状況】

○令和3年度は43名(延べ435名)、令和4年度は12月までに53名(延べ408名)を受入れ

新型コロナウイルス感染症入院患者の推移



区分	R3.4	R3.5	R3.6	R3.7	R3.8	R3.9	R3.10	R3.11	R3.12	R4.1	R4.2	R4.3	R4.4	R4.5	R4.6	R4.7	R4.8	R4.9	R4.10	R4.11	R4.12
入院患者数(人)	7	9	3	10	6	3	0	0	0	0	5	0	2	1	1	3	9	12	9	7	3
入院延患者数(人)	75	86	38	74	77	12	6	10	0	11	28	18	24	21	3	16	119	142	24	21	38

区分	R3年度	R4年度
入院患者数(人)	43	47
入院延患者数(人)	435	408

(注)令和4年度は4月～12月の実績

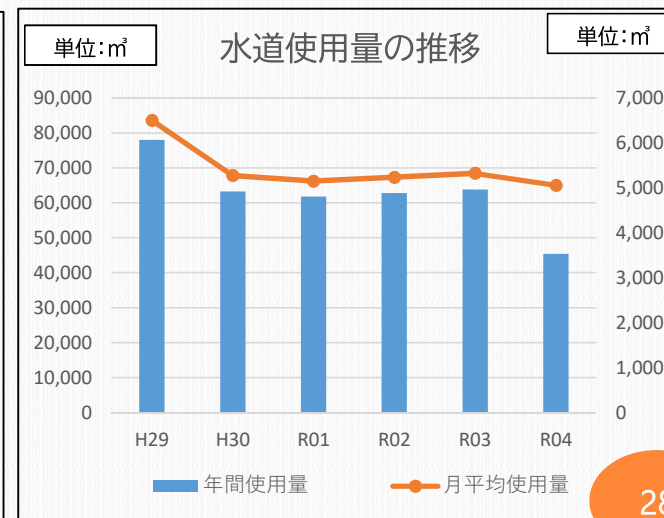
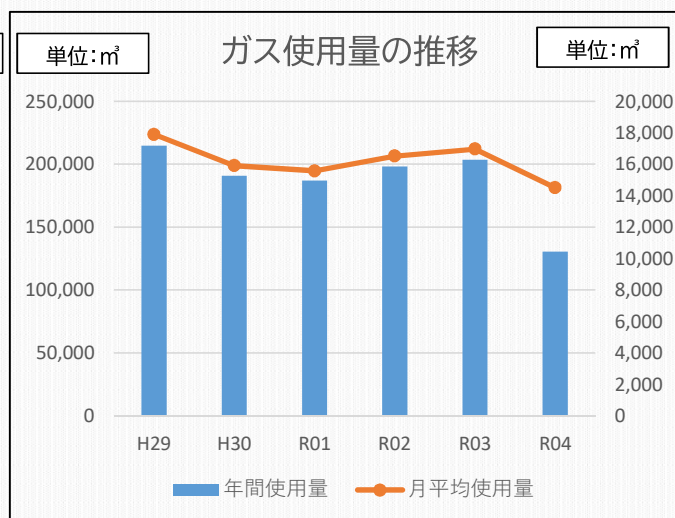
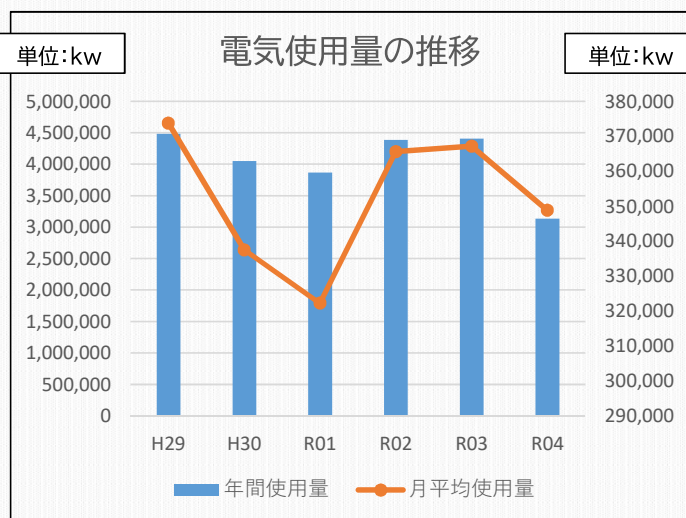
光熱水費の推移(使用量)

○令和4年度は、電気やガス料金の高騰が続いたため、光熱水費の節約に重点的に取り組んだ。

【電気】 367,129Kw/月 → 348,776Kw/月(▲18,353Kw、▲5.0%)

【ガス】 16,967m³/月 → 14,505m³/月 (▲ 2,462m³、▲14.5%)

【水道】 5,324m³/月 → 5,054m³/月 (▲ 270m³、▲5.1%)



(注)令和4年度は4月～12月の実績

光熱水費の推移(料金)

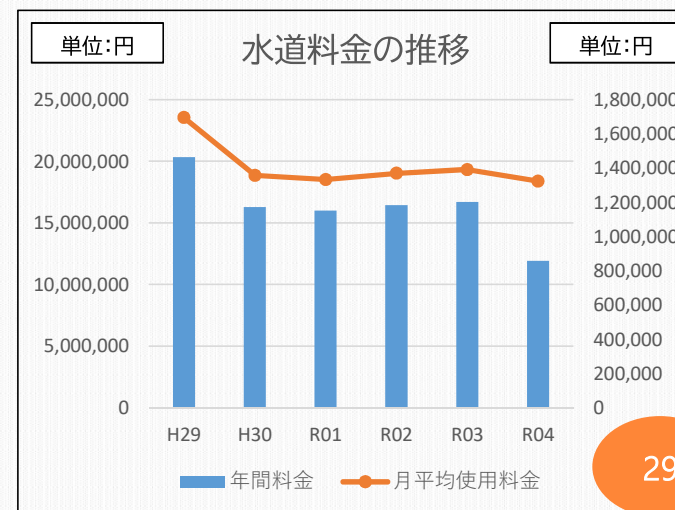
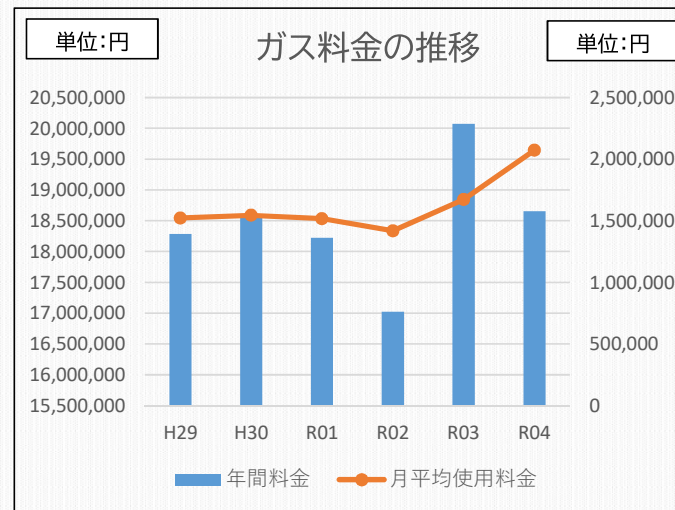
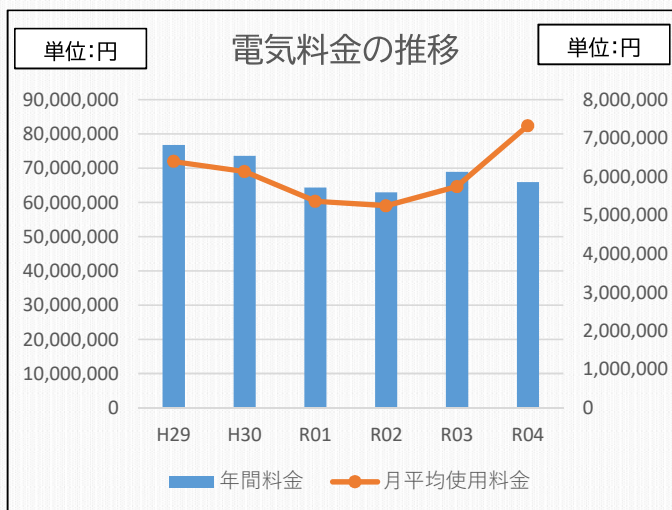
○令和4年度は電気やガス料金の高騰が続いており、令和3年度を大きく上回る増加を見込む。

【電気】(R3) 68,945千円 → (R4) 87,925千円(見込)(+18,980千円、+27.5%)

【ガス】(R3) 20,076千円 → (R4) 24,876千円(見込)(+4,800千円、+23.9%)

【水道】(R3) 16,711千円 → (R4) 15,898千円(見込)(▲812千円、▲4.9%)

【合計】(R3)105,732千円 → (R4)128,699千円(見込)(+22,967千円、+21.7%)



(注)令和4年度は4月～12月の実績

指定管理後の損益推移

(単位:千円)

区分	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26
事業収益	3,476,370	3,677,010	3,840,999	3,781,443	3,860,088	3,906,607	3,735,438
事業費用	3,921,390	4,032,651	4,127,129	4,072,381	4,127,726	4,253,566	4,027,346
事業損益	▲ 445,021	▲ 355,642	▲ 286,130	▲ 290,938	▲ 267,638	▲ 346,959	▲ 291,907
事業外収益	213,647	213,647	273,651	341,623	337,831	329,261	310,651
事業外費用	12,103	11,899	15,764	15,701	15,307	15,121	14,666
経常損益	▲ 243,477	▲ 93,890	39,723	16,383	54,886	▲ 32,819	4,077

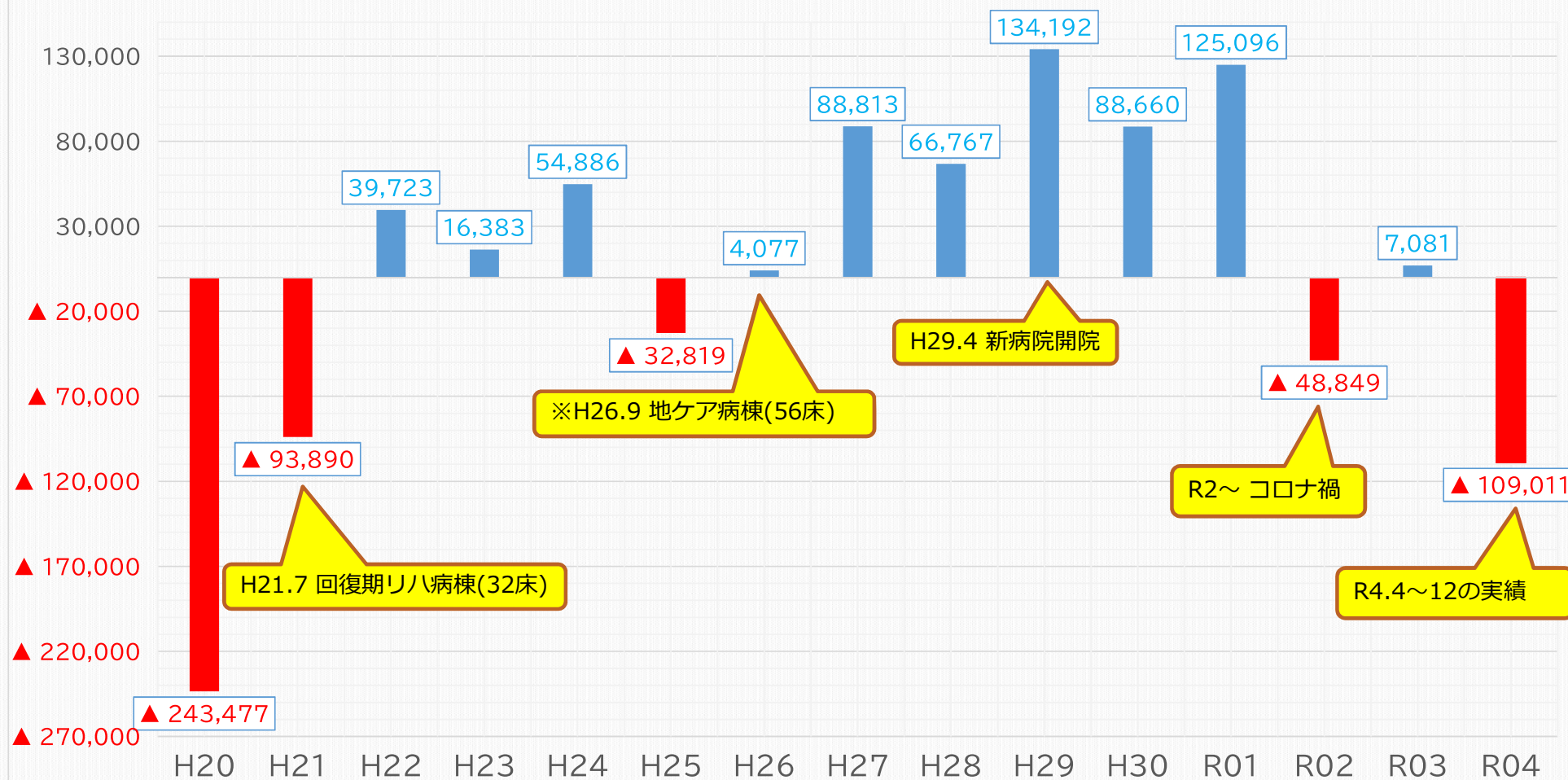
区分	H27	H28	H29	H30	R01	R02	R03
事業収益	3,968,003	4,169,770	4,271,713	4,431,572	4,612,357	4,095,724	4,307,525
事業費用	4,148,018	4,383,568	4,404,372	4,522,300	4,705,216	4,610,617	4,696,926
事業損益	▲ 180,015	▲ 213,798	▲ 132,659	▲ 90,728	▲ 92,859	▲ 514,893	▲ 389,401
事業外収益	326,989	317,118	315,180	259,481	286,957	482,684	407,600
事業外費用	58,161	36,553	48,329	80,090	69,002	16,639	11,120
経常損益	88,813	66,767	134,192	88,660	125,096	▲ 48,849	7,081

区分	R04
事業収益	3,187,419
事業費用	3,575,947
事業損益	▲ 388,528
事業外収益	289,046
事業外費用	9,529
経常損益	▲ 109,011

(注)令和4年度は4月～12月の実績

(単位:千円)

指定管理後の経常損益推移



(大村市直営の最終年度 H19年度決算 ▲847,000千円)



ご静聴有り難うございました

